

嘉宾代表赵剑青在北京大学工学院 2011 年毕业典礼上的发言

各位老师，各位同学，各位嘉宾：

大家上午好！

工学院对我来讲很重要，所以昨天我凌晨从厦门赶过来和大家做一个交流！

王多祥院长说我很成功，首先我还没有成功但是我也没有倒下，我还在路上奔跑。这个奔跑的过程、这个追寻的过程是一种心态！我认为人活着的本身就是在不停地奔波。我从 20 年前 7 月 13 日毕业一直到今天，积累了一些感悟和想法，借这个机会跟同学们做一些交流。

中国的发展目前已迎来黄金战略机遇期，整个经济总量包括大陆、港澳台、以及华人社会在全球毫无疑问已经排在第二位。昨天，温总理在德国签了 150 亿美元的合同，启动中德磋商；6 月 25 日中美举行首次亚太事务磋商；6 月 17 日，中俄构建能源战略伙伴关系……这些都反映出我们国家目前在全球取得了很大的发言权。那么作为一个国家的未来力量，尤其像北大，北大工学院的学子，有些同学准备了四年，有些同学已经准备了十年，在今天这个大好的历史背景下终于要开赴战场、施展抱负了。今天在你们即将踏上征程的时候，我有四句话和大家一起分享：

第一、不管走向哪个岗位，一个最重要的命题是：先融入环境，先尊重，少批评，先敬畏，少评价。

同学们将来可能进企业、搞科研、教书育人、从事公职或者自己创业，其实人在每一个环境中，在每一个节点和环节都可以做到最棒，都可以走出一条路来。我经常跟我的员工说：起步不在早晚，而在高低。但是当你进入一个新的工作岗位，首先是要融入环境、融入工作、融入身边的圈子，多敬畏尊重、少批评评价；然后才有资格考虑改造环境。

当今社会确实给大家很多展现个性的宽容心态，陈院长也强调在工学院尊重和关心每一位同学，北大工学院的教育是个性化的教育，这是非常大的一个教育理念。但是走到社会以后，不管你是北大学子、清华学子还是普通大学的学子首先是学会尊重环境，然后才是展现个性，而且要把个人风采和个性张扬的部分展现在创新点上。

第二、在工作中要敢于打破常规、做出特色、做出闪光点。

当年我刚进军工厂工作，拿锉刀，锉一个零部件的外观。刚开始我们新进的大学

生锉 30 刀锉不好，而老师傅锉 3 下就锉好了。那些师傅就看不起我们这些大学生，笑话我们。我们几个大学生晚上聚在一起研究，就发现老师傅握锉刀的角度不同，左右手的用力也不同，我们就偷偷练习，这样过了一周我们也可以做到锉 3 下就锉好了零件，而且比老师傅们锉得更快。

举这个例子就是想告诉大家：在你所涉足的领域，你要发挥你的用心、用力、认真、钻研的精神，基本功扎实了，你还要学会打破常规干。

我创业的时候已经 29 岁了。当时也没有资金，只有三个人，一个会计，一个技术人员再加上我，但是又要创业，那我们如何走出一条有特色的路子来？如果按照传统的路线，你没有资金、没有厂房、没有设备、没有机器、没有实验室、没有销售员、没有工人、没有订单，何谈创业？因为我们坚定了创业的信心，所以我们也坚定了创业的理念路线：必须走差异化路线。

我们就分析所有的特长是什么：一是我们懂技术；二是我们有一定的认知眼光，这两点就是我们唯一的资本。当时资金短缺到连买办公桌都是借钱，半年以后才还钱，所有的电脑都是 DIY。

分析了我们的短板和特长后，那我们差异化路线的做法是什么呢？一是先从设计图开始，给大客户设计好图纸，客户下单后我们去委托加工，这样挣回来的钱再还给供应商，所以我们的创业是真正白手起家的。我们给客户设计的所有图纸都是英文，产品包装也都是亲自设计，严格把控质量关，结果让很多跨国公司误以为我们是欧洲公司，所以产品定价也比其他企业高很多。二是我们当时借钱去参加全国性的学术研讨会，去学习最先进的技术，保证我们的产品品质。那么到现在我们公司主办了很多的学术研讨会。一般而言这种学术研讨会都是一些大集团、研究院所或者高校，我们现在在这方面做得卓有成效，这样在行业内吸引了若干个行业专家、顶级学者、顶级高工加盟我们迈士通，帮助我们。

别人创业可能是先要有多少工厂，有多少资金，有多少人员储备，但是我们不能和别人比这个，我们要有不同的做法——锁定不同的运作模式，锁定差异化竞争路线。

同样，作为今天即将开赴战场的北大工学人，又拿什么去跟别人较量？就我个人的看法：首先要有比较坚实的理工基础，其次要有比较好的人文环境熏陶和洗礼。

我在清华读书的时候，班上的学员都是地市党委书记、总裁、优秀企业家，而且统计出来 80% 都是学工科的。所以工科的背景知识是最基本的硬件基础，但是仅仅有硬件支撑还不够，还需要人文底蕴的滋养。最近我在阅读钱学森老前辈的一些书信。他

是导弹专家，在应用力学、喷气推进与航天技术、工程控制论、物理力学、系统科学等多个领域做出了重大贡献，同时他对建筑、对艺术修养、对环境也都发表了很多真知灼见，非常了不起。

那么作为北大工学院的学子，无论是本科生、硕士还是博士，你和别的工科院校的学生相比差异化又在哪里？首先在硬件上应该有最基本差异，即工科知识要比别的院校的学生更扎实，其次还要有深厚的人文底蕴。即既要有硬的也要有软的，因为如果是全走工科路线，一定不行，工科的最终目的是什么？是寻求工科报国，为人类带来幸福，为人们、为社会的文明程度的提升做出贡献。硬件和软件的融合互补这就是北大工学院的厉害之处，在你最厉害的地方找到一条差异化路线，打破常规，做出闪光点。

第三、北大从来不缺乏远见、也不缺乏自信。但是我在这里我要再次强调北大公学人必须要有远见、要有一定的视野、要有胸怀。否则你肯定看不清、看不准前进的方向。

如果说将来你们可能是在一个小小的卧室里创业、或者可能是开一个微型公司、或者仅仅是做一个学术研究、或者只是一个小的实验室，这个时候无论如何也不能离开最本质核心的判断。我刚从德国考察回来，参观了宝马和西门子的总部，他们的很多做法让我非常的惊叹。他们本着做事的风格，站得高度非常高，不声不响、不急不躁，不急功近利，也不忙不乱。

所以一个人要有远见才能看清路，才能看准路，没有胸怀一个人是干不了事业的。只有有了宽广的胸怀以后，才有更多的高手来追寻你，我们才有可能做得更大。

最后，我想说作为北大工学院的同学，除了做好你本身的经济建设、学术研究、政治抱负等等这些生命的本身之事以后，作为一个中国人，我们还要有一些人文的关怀。

我们只是一个小小的创业者，正因为我们有一些思考，我们身边聚集的人越来越多。目前，都在搞创业，那么中国目前的创业精神发展得比较好，但是实业创业精神有些弱化。大家都走进了一个误区：都去忙投资、都去忙资本运作，这恰恰是一个相对误区。

中德日的经济基本上是以实体经济为主导，而美国经济是以虚拟经济为主导，美国经济主要是资本市场上运作。那么最近我们从欧洲调研回来总结了一些经验，并结合我们国家产业转型和产业升级的战略导向来看，中国可能将会更加重视实体经济。

首先，在这种大环境下，对北大工学院而言，做实体创业企业家这是北大工学院学子的一大优势，也要成为工学院学子的圣神职责所在。其次，国家发展了 30 年，物质财富有一定的丰富程度，而现代人对物质财富看得比较重，但是作为北大人，要发扬北大的优良传统，那就是独立思考的精神和独立判断的能力。目前我们国家和社会也进入到一个转型期，经济建设要顶层设计，政治改革进一步探求“中国道路”，进一步深化改革，而这个时候恰恰需要独立思考的精神和独立判断的能力。

作为北大工学院的学子，你们有底蕴深厚的工科知识如果再加上人文精神的晕染，就相当于加了一双腾飞的翅膀。我非常欣赏北大同学的自信精神和顽强冲劲，那么今天我在这里做汇报，跟同学们做一个近距离交流，同时也真诚的邀请北大的同学加盟迈士通集团。

谢谢大家！

二〇一一年六月二十九日

Handwritten signature in black ink, reading '赵刻青' (Zhao Keqing).