

工学院 2011 年毕业典礼

陈十一

各位嘉宾、各位老师、亲爱的同学们：

大家上午好！又一次站在了毕业典礼的讲台，首先，我衷心地祝贺你们顺利完成学业，圆满毕业！同时，也借此机会，想为你们的成长倾注了无数心血的老师和家长致以最崇高的敬意！

“工学院”一定是我们一生中最难忘的三个字，因为我们一起经历了她的成长。如果把工学院比作一棵树，我们都是用心来浇灌它的人，而在座的同学们，是用你们最宝贵的青春陪伴工学院的成长，用你们优异的成绩和积极向上的精神风貌创造着工学院的历史，所以在你们即将离去的时候，我首先想说的就是：谢谢！

我觉得你们应该是充满骄傲离开这里的，可以说我们一起创造了历史。

我经常讲的一句话就是：每一个人的将来就是工学院的将来，每一个人的成功就是工学院的 success，这是一个基本的教育理念：北大工学院的教育是个性化的教育，我们关心和在乎每一个同学的成长。

比尔·盖茨曾经说过，他的成功是靠坚持不懈的努力获得的，坚持这两个字说起来容易，做起来也许就是一辈子，为自己的理想坚持不懈地奋斗是不容易的，有时候比丢掉理想要困难得多。昨天我就在这里见证了一个北大毕业生的成功：中文系黄怒波学长给北大捐献了 9 亿元人民币的资产，这是北大历史上最大的一项捐赠。北大毕业后，他在商海里拼搏二三十年，以他坚韧的意志赢得了成功，他是一个成功的企业家，也是一个成功的登山家，曾从南北两面登上珠穆朗玛峰，征服了所有州最高的山峰，尤其可贵的是北大的旗帜飘扬在所有的顶峰，当然他也是一位成功的诗人。他曾告诉我：有一次他已经看到了珠峰，但是就是再也不能上去了，他不得不放弃，但是第二年他又去，终于登上峰顶。同学们都知道马云，他曾经说：“我不知道什么是成功，但我知道什么是失败，只要你放弃了，你就失败了，最大的失败就是放弃！坚持是一种习惯。”我觉得他说得很好，坚持是一种习惯，成功就是一种信念。我相信我工学院的老师们和同学们已经在过去的几年中经历了工学院的由小变大、积少成多，这些都是我们坚持努力的结果。

我们的曹安源老师，在对纳米碳管的研究上，就具有我说的坚持不懈。否则，他不可能获得美国自然科学基金杰出青年教授奖，他所发表的文章也不会获得 *Nature* 杂志的高度评价。我们的侯仰龙教授发表了多篇论文，并在短短几年的时间里获评“国家杰出青年基金”，为了科研，他每天坚持早到晚走，早上 7 点到办公室，晚上 10 点以后才回家，没有他的坚持不懈，就不会有今天的成绩。让我们把这种坚持不懈的精神继续下去，相信成功就在前方。

成功需要善于把握机遇。我们常说，“机会是留给那些有准备的人”，“机不可失，时不再来”，这些都在强调一点，那就是机遇的重要性。如果不是同学们选择北大工学院，你们将不会是今天工学院的成功者；如果我不是六年前回到北大出任北大工学院复建后的首任院长，今天站在这里的将不是陈十一。大家都是北大的毕业生，这只能表明你们曾经比别人优秀，或许也意味着你比别人成功的机会要大，但这绝不意味着你一定会获得成功。我们的校友俞敏洪把握机遇，创办了新东方，“从绝望中寻找希望”，把成千上万人送出了国门，获得了极大的成功。另一位杰出校友李彦宏抱着科技改变人们梦想的理想，把握机遇，回国创办百度，如今，百度已经成为中国人最常使用的中文网站，全球最大的中文搜索引擎，同时也是全球最大的中网站。Warren Buffett 是我们时代最伟大的投资者，他说：机会将跟随认真做事的人。我想说的是，人的一生可能遇到不止一次机会，只要你把握住一次，认真做事，下一个比尔·盖茨，下一个 Warren Buffett，下一个俞敏洪，下一个李彦宏，下一个黄怒波就可能出现在你们中间！

那么，什么是成功呢？成功与否又用什么来衡量呢？其实当你下定决心坚持下去的时候，你心里就已经有了一个关于成功的构想。我个人认为，成功的概念和衡量标准并没有一定之规，实际上也不那么重要。只要你在做对社会有益的事，同时你的成就达到或者超越你对自己的预想，那就是成功。因此，我觉得超越自我就是成功，千万不要把成功与金钱、地位、权势等同起来，这些都只是表象，真正要追求的是你对自己，以及社会对你的认同。

随着知识的积累、阅历的增长，人对自己的认识和预期会不断改变，不断改变的社会也会对人提出不同的要求，人总是在这种不断变化中体味着不一样的成功带来的欣喜。我年轻的时候喜欢看武侠，武侠里提倡的一个观点就是“不以成败论英雄”，在这个意义上我是赞同的，因为成功本身就是在一个过程里。

今天你们顺利毕业就是一个成功，你们一定会深深记住它带来的喜悦，同时也不要忘记过去几年的刻苦努力，这种努力对今后你们的人生来说，可能更为可贵，因为你们知道如何克服困难，如何去取得成功。如何说北大真的教会了我们什么，我想应该是教会了我们学习的方法，教会了我们成功之道。我们期待着在大家继续的不懈努力之后，遇到属于各自的成功。谢谢大家！